

平成 28 年度 社会福祉法人 千葉シニア  
事業報告書

## 1、特別養護老人ホームまごころ館四街道

(ユニット・従来・短期・居宅)

### ①平成 28 年度事業実施計画

#### (1) 経営目標

- ・質の高いケアが提供できる施設づくり
- ・心地よく満足して暮らせる施設づくり
- ・働きやすい職場づくり

#### (2) 基本方針

- ・従業員の専門性を磨く
- ・従業員の優しい心を磨く
- ・チーム力（経営管理力）を磨く

### ②年間計画（行事・イベント・クラブ活動）

- ・音楽療法クラブ 24 回実施：合計 343 名参加
- ・花うたクラブ 11 回実施：合計 124 名参加
- ・麻雀クラブ 24 回実施：合計 86 名参加
- ・第一回家族定期交流会（5/29）ご家族参加人数 22 組（26 名）
- ・第二回家族定期交流会（11/27）ご家族参加人数 20 組（27 名）

4 月	開設記念 お花見	10 月	農園収穫祭 あさひ幼稚園との交流会
5 月	第一回家族定期交流会 こいのぼり見学 母の日	11 月	第二回家族定期交流会 作品展
6 月	紫陽花見学 父の日	12 月	クリスマス会
7 月	七夕	1 月	お正月 まごころ神社初詣
8 月	夏祭り	2 月	節分 バレンタイン
9 月	敬老会	3 月	ひな祭り

### ③年間研修

・施設内部研修 31回実施：合計316名参加

4月	身体拘束防止・権利擁護 労働衛生 メンタルヘルス	10月	身体拘束防止・権利擁護 労働衛生 メンタルヘルス 高齢者の権利擁護
5月	リスクマネジメント 認知症と音楽療法	11月	リスクマネジメント 特養における看取りケア
6月	感染予防と清掃 やる気UP研修	12月	感染予防と清掃
7月	食中毒予防 食品衛生・食事提供 接客接遇	1月	食中毒予防 食品衛生・食事提供
8月	褥瘡予防・口腔ケア 介護記録 緊急時対応	2月	認知症ケア 褥瘡予防・口腔ケア
9月	仕事に対する基本姿勢 危険予測トレーニング リスクマネジメント	3月	ポジショニング・体位交換

### ④委員会活動報告

- ・衛生委員会（年12回実施）
- ・苦情対策委員会（年12回実施）
- ・身体拘束廃止委員会（年12回実施）
- ・事故防止対策委員会（年12回実施）
- ・食事委員会（年12回実施）
- ・感染対策・食中毒予防委員会（年12回実施）
- ・ケア向上委員会（年12回実施）
- ・行事・広報委員会（年12回実施）

⑤稼働状況

(1) ユニット型(延べ日数)

- ・退所者数は前年度とほぼ横ばいで11名であった。
- ・年間平均稼働率は前年度比マイナス0.3%であった。
- ・看取りを3名行い、それぞれで加算を算定した。

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
入居総数(日)	1476	1519	1471	1524	1517	1457	1392	1358	1433	1452	1363	1453
稼働率(%)	98.4	98.0	98.1	98.3	97.9	97.1	89.8	90.5	92.5	93.7	97.4	93.7
平均介護度	3.4	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.4	3.4	3.4
入院総数(日)	1	31	9	22	33	30	118	117	109	36	2	82
退所総数(人)	0	0	2	0	0	1	2	2	1	2	1	0
看取総数(件)	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	1	0

平均在所期間(日)	868.3	899.3	912.4	925.1	956.1	973.5	956.1	968.0	996.0	1009.6	1028.8	1018.3
-----------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------	--------	--------

(2) 従来型(延べ日数)

- ・退所者数は前年度より10名多く、23名であった。
- ・年間平均稼働率は前年度比マイナス3.1%であった。
- ・年間入院者延べ日数は前年度より約120日増加した。

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
入居総数(日)	1382	1412	1376	1439	1438	1309	1391	1364	1450	1451	1304	1434
稼働率 稼働率 (%)	92.1	91.1	91.7	92.8	92.8	87.3	89.7	90.9	93.5	93.6	93.1	92.5
平均介護度	3.8	3.7	3.7	3.7	3.8	3.8	3.8	3.8	3.7	3.7	3.8	3.8
入院総数(日)	47	54	85	78	85	0	114	89	46	13	35	92

退 所 総 数 (人)	4	1	2	1	1	3	3	2	3	1	0	2
看 取 総 数 (件)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
平 均 在 所 期 間 (日)	846.7	859.1	906.2	918.0	916.4	954.2	945.4	923.6	930.7	981.3	949.2	955.2

(3) 短期入所

- ・年間平均稼働率は前年度比マイナス 3.0%であった。
- ・新規利用者人数は前年度より 8 名多く、24 名となった。
- ・医療依存の強い利用者の受け入れを複数件行うことができた。

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
利 用 者 数 (日)	236	261	254	262	264	278	288	266	293	285	255	294
稼 働 率 (%)	78.7	84.2	84.7	84.5	85.2	92.7	92.9	88.7	94.5	91.9	91.1	94.8

新規利用者(人)	3	1	3	0	2	1	5	2	2	2	2	1
平均介護度	3.1	3.2	3.2	3.2	3.4	3.3	3.2	3.1	3.2	3.3	3.3	3.0

#### (4) 居宅介護支援

- ・居宅介護利用者数 131名（新契約者16名、契約解除者10名）
- ・介護認定調査委託 45名（四街道市・千葉市若葉区・千葉市中央区・千葉市稲毛区・千葉市花見川区・千葉市美浜区・船橋市・目黒区・新潟市東区・盛岡市）

#### ⑥職員状況

##### (1) 配置状況（正職・契約・嘱託。非常勤・派遣）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
施設長	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
管理者 (居宅)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
事務職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
生活相談員・ケアマネ	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
機能訓練指導員	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2
管理栄養士	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
看護職員	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2

員(正)												
看護職員(非)	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1
介護職員(正)	29	31	33	34	33	33	32	33	28	27	29	28
介護職員(非)	17	15	14	17	17	17	16	18	19	19	20	22
調理員(正)	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
調理員(非)	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
支援職員	3	3	8	8	8	8	7	7	7	7	7	7
派遣看護職員	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2
派遣介護職員	5	6	6	5	5	7	7	8	9	10	12	14
計	76	77	83	86	85	87	84	90	87	87	96	96

(2) 入職・離職状況

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
入職	4	0	2	3	1	0	2	0	4	0	0	5
離職	0	0	0	2	0	1	1	0	2	3	2	1



## 2、まちの保育園成山

### ①平成 28 年度事業実施計画

- ・子どもの権利・命を守るが原点・楽しい1日の生活を送る。
- ・まちの保育園理念・まごころ館理念の理解を深める。
- ・年間研修を実施し保育の資質を高める。
- ・年間避難訓練を実施し子どもの安全を守る。

### ②年間計画（行事・イベント・クラブ活動）

- ・子どもの発達段階・集団の発達状況・季節感を考慮し子どもが主体となって取り組める行事にしていく。
- ・「行事を通して子どもに何を育てるか」を明確にする。
- ・季節の行事を通して自然の恵みや健康の大切さ、感謝の気持ちを育てる
- ・世代間・異年齢などさまざまな交流やふれあいの中で人とのかかわりの楽しさを知る。

4月	入園式	10月	野菜の収穫
5月	子どもの日	11月	親子交流会
6月	水遊び	12月	お楽しみ会
7月	七夕	1月	お正月遊び
8月	水遊び・プール	2月	節分
9月	シニア交流会	3月	ひなまつり・卒園式

### ③年間研修

- ・保育所の内外の研修等を通して必要な知識および技術を習得し向上につとめる。
- ・職員一人ひとりが保育実践や研修などを通じて保育の専門性を高める。
- ・職員一人ひとりが課題を持って主体的に学ぶと共に学び合う環境を構築していく。

4月	まちの保育園理念研修	10月	不審者対応訓練（未実施者）
5月	保健指導・感染症処理手順	11月	第二回まちの保育園理念研修
6月	児童虐待と一部就業規則	12月	まちの保育園成山消防訓練
7月	まちの保育園ドキュメンテーションを学ぶ	1月	まちの保育園職員間コミュニケーション
8月	聞こえと言葉の基礎講座	2月	保育日誌・児童票の役割
9月	不審者対応訓練	3月	1年間のまとめ振り返り

④入園状況

- ・0歳児の入所が少なく定員一杯まで時間がかかった。
- ・1・2・3歳児は年度初めで定員一杯になる。
- ・4・5歳児に退園の動きがあった。充足率40%弱。

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
0歳	3	3	3	4	4	6	7	7	7	7	7	7
1歳	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
2歳	7	9	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
3歳	10	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
4歳	4	5	6	6	6	6	6	7	6	4	4	4
5歳	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
計	37	41	43	44	44	46	48	49	48	46	46	46

⑤職員配置状況

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
園長	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
保育士 (正)	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
保育士 (非)	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
栄養士 (兼)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
調理師	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
看護師 (兼)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
事務 (兼)	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
計	19	19	19	19	19	19	19	19	20	20	20	20

### 3、まちの保育園四街道駅前

#### ①平成 28 年度事業実施計画

- ・子どもの権利・命を守るが原点・楽しい1日の生活を送る
- ・まちの保育園理念・まごころ館理念の理解を深める。
- ・年間研修を実施し保育の資質を高める。
- ・年間避難訓練を実施し子どもの安全を守る。

#### ②年間計画（行事・イベント・クラブ活動）

- ・子どもの発達段階・集団の発達状況・季節感を考慮し子どもが主体となって取り組める行事にしていく。
- ・「行事を通して子どもに何を育てるか」を明確にする。
- ・季節の行事を通して自然の恵みや健康の大切さ、感謝の気持ちを育てる
- ・世代間・異年齢などさまざまな交流やふれあいの中で人とのかかわりの楽しさを知る。

4月	入園式	10月	秋のお散歩
5月	子どもの日	11月	親子交流会・おはなしの会
6月	水遊び	12月	クリスマス制作
7月	おはなしの会・七夕	1月	お正月遊び
8月	水遊び	2月	節分
9月	おはなしの会	3月	お別れ会

#### ③年間研修

- ・保育所の内外の研修等を通して必要な知識および技術を習得し向上につとめる。
- ・職員一人ひとりが保育実践や研修などを通じて保育の専門性を高める。
- ・職員一人ひとりが課題を持って主体的に学ぶと共に学び合う環境を構築していく。

4月	まちの保育園理念研修	10月	児童票について
5月	保健指導・感染症処理手順	11月	第二回まちの保育園理念研修
6月	保育の在り方について	12月	セキュリティ研修
7月	まちの保育園ドキュメンテーションを学ぶ	1月	まちの保育園職員間コミュニケーション
8月	日誌の書き方	2月	保育内容の意識統一
9月	不審者対応訓練	3月	1年間のまとめ振り返り

④入園状況

- ・0歳児の入所が少なく定員一杯まで時間がかかった。
- ・1歳児は7月より1名超での保育となった。
- ・2歳児は1名少ない状態で保育となった。

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
0歳	1	1	1	1	3	6	6	6	6	6	6	6
1歳	6	6	6	7	7	7	7	7	7	7	7	7
2歳	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
計	10	11	12	13	15	18	18	18	18	18	18	18

⑤職員配置状況

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
所長	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
保育士 (正)	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
保育士 (非)	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	5
栄養士 (兼)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
看護師 (兼)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
事務 (兼)	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
計	9	9	9	9	10	10	10	11	12	12	12	12

## 4、法人本部

### ①まごころ部活動報告

#### (1) 農のある教室

- ・ 10/30（日）無農薬の野菜を使って酵素を作ってみよう。参加者 10 名
- ・ 11/23（水）野菜酵素を使った料理教室。参加者 0 名
- ・ 12/4（日）身近な食材で楽しく薬膳教室。参加者 4 名
- ・ 12/18（日）リース作りとセルフマッサージ。参加者 10 名

#### (2) ブランディング・ミーティング

- ・ 第一回 平成 28 年 9 月 29 日（木）参加者 4 名  
内容：なぜブランディングが必要か
- ・ 第二回 平成 28 年 11 月 16 日（水）参加者 7 名  
内容：ブランディングのキーワードについて
- ・ 第三回 平成 28 年 12 月 14 日（水）参加者 7 名  
内容：ブランディングとは想いを言葉にする
- ・ 第四回 平成 29 年 2 月 8 日（水）参加者 6 名  
内容：新しい常識への挑戦と革命的感覚の育成
- ・ 第五回 平成 29 年 2 月 17 日（木）参加者 6 名  
内容：ブランディング戦略の位置づけ
- ・ 第六回 平成 29 年 3 月 23 日（木）参加者 6 名  
内容：ブランディング戦略の基本

#### (3) 子育て支援センターまっち子

4 月	18 組	10 月	74 組
5 月	41 組	11 月	71 組
6 月	67 組	12 月	44 組
7 月	67 組	1 月	70 組
8 月	82 組	2 月	67 組
9 月	109 組	3 月	61 組

計：782 組

### ②法人事務局

#### (1) 活動状況

- ・ 組織改編に伴って、法人として事務局部門が設立される。事業拠点もまごころ館四街道（ユニット・従来・短期入所・居宅介護）、まちの保育園成山、(子

育て支援センター含む) まちの保育園四街道駅前と増えた為、各事業拠点に担当の事務員を配置すると共に、事務局内も事業拠点に応じた担当制へと改編いたしました。また、各担当者の役割を整備し、事業拠点のサポートがスムーズに行われるように、順次整備を行っております。

- ・事務局会議 12回/年 開催 事務局員及び、拠点配属事務職員の出席
- ・実地指導(四街道市) 平成29年1月10日
- ・実地指導(千葉県) 平成29年1月25日

## (2) 職員配置状況

- ・事務局長 1名(常勤)
- ・本部、特養担当事務 1名(常勤)
- ・保育(成山・四街道駅前)担当事務 1名(常勤)
- ・事務(非常勤) 1名
- ・関連事務員 2名(常勤): 拠点配属事務職員(特養 1名 保育 1名)

## 5、理事・評議員・監事

### (1) 理事・監事名簿（順不同）

役職	氏名	職業	役員要件	現就任年月日	当初就任年月日	親族等関係
理事長	太刀掛 照幸	千葉シニア 理事長	経・地	H28.12.3	H22.12.3	あり
理事	河田 政実	自治会役員	経・地	H28.12.3	H22.12.3	なし
理事	太刀掛 維子	まごころ館四街道	経・地	H28.12.3	H24.8.20	あり
理事	佐々木 千香	まごころ館四街道 施設長	経・ 地・ 施	H28.12.3	H27.10.27	なし
理事	安部 啓子	まちの保育園四街道 園長	経・地 ・施	H29.4.1	H29.4.1	なし
理事	和田 隆志	政策研究大学院大学 客員研究員	経	H29.4.1	H29.4.1	なし
監事 財務諸表担当	森 康博	四谷二丁目税理士法人 税理士	識・財	H28.12.3	H22.12.3	なし
監事	古川 佳代子	民生委員・児童委員	識	H28.12.3	H24.12.3	なし

※役員要件 経・・・社会福祉事業の経営に関する識見を有する者  
 地・・・当該社会福祉法人が行う事業の区域における福祉に関する実情に通じている者、  
 施・・・施設長・管理者  
 識・・・社会福祉事業について識見を有する者  
 財・・・財務管理について識見を有する者

役職	氏名	職業	評議員要件	現就任年月日	当初就任年月日	親族等関係
評議員	高橋 正樹	つるかめクリニック 医学博士・医師	運	H29.4.1	H25.2.4	なし
評議員	櫻井 真人	さくらい歯科医院 歯学博士・歯科医師	運	H29.4.1	H25.2.4	なし
評議員	松田 孝幸	社会福祉法人 庄和和合会 理事長	運	H29.4.1	H25.2.4	なし
評議員	古畑 公	和洋女子大教授 管理栄養士、健康科学博士	運	H29.4.1	H25.2.4	なし
評議員	村瀬 訓生	呉竹メディカルクリニック 副院長・医学博士	運	H29.4.1	H25.2.4	なし
評議員	中村 靖彦	NPO法人日本アビリティーズ 協会理事	運	H29.4.1	H25.2.4	なし
評議員	林 房吉	社会福祉法人淑徳福祉会 淑徳共生苑 理事・施設長	運	H29.4.1	H29.4.1	なし

※評議員要件  
運・・・社会福祉法人の適正な運営に必要な識見を有する者

## (2) 理事会開催状況

### ①第一回理事会（H28.5.23）

議案 1 平成 27 年度事業報告

議案 2 平成 27 年度決算報告

議案 3 監事監査報告

議案 4 まちの保育園成山、まちの保育園四街道駅前の新規借入について

議案 5 まちの保育園成山送迎ステーション工事の随意契約承認について

議案 6 まちの保育園四街道駅前所長の変更について

議案 7 医療法人社団暁会との合併について

### ②第二回理事会（H28.11.21）

議案 1 平成 28 年度前期収支報告

議案 2 任期満了に伴う理事・監事の改選

議案 3 社会福祉法人制度改正に伴う、定款変更について

議案 4 評議員選任解任委員会の設置について

議案 5 ウエルネスクリエータズ株式会社との契約について

議案 6 就業規則の変更について



議案 7 まごころ館四街道拠点事業の未回収金債権放棄の件について

議案 8 まちの保育園四街道駅前の所長変更について

③第三回理事会（H29.2.20）

議案 1 評議員選任解任委員会の設置について

議案 2 評議員選任解任委員会運営細則の決議

議案 3 評議員選任解任委員会の委員報酬について

議案 4 評議員選任解任委員会の選任について

議案 5 評議員の選定及び推薦について

④第四回理事会（H29.3.13）

議案 1 平成 28 年度補正予算

議案 2 平成 29 年度事業計画（法人・特養・保育）

議案 3 平成 29 年度予算

議案 4 定款細則の承認について

議案 5 平成 29 年度、理事の選任について

議案 6 平成 29 年度、評議員の選任について

議案 7 指導監査報告（1/10、1/25 実施分）

議案 8 経理規程改定について

議案 9 利益分配の基準について

議案 10 勤続五周年記念品贈呈について

(3) 評議員会開催状況

・ 第一回評議員会（H28.5.23）

議案 1 平成 27 年度事業報告

議案 2 平成 27 年度決算報告

議案 3 監事監査報告

議案 4 まちの保育園成山、まちの保育園四街道駅前の新規借入について

議案 5 まちの保育園成山送迎ステーション工事の随意契約承認について

議案 6 まちの保育園四街道駅前所長の変更について

議案 7 医療法人社団暁会との合併について

②第二回評議員会（H28.11.21）

議案 1 平成 28 年度前期収支報告

議案 2 任期満了に伴う理事・監事の改選

議案 3 社会福祉法人制度改正に伴う、定款変更について

議案 4 評議員選任解任委員会の設置について

議案 5 ウェルネスクリエータズ株式会社との契約について

議案 6 就業規則の変更について

議案 7 まごころ館四街道拠点事業の未回収金債権放棄の件について

議案 8 まちの保育園四街道駅前の所長変更について

③第三回評議員会（H29.3.13）

議案 1 平成 28 年度補正予算

議案 2 平成 29 年度事業計画（法人・特養・保育）

議案 3 平成 29 年度予算

議案 4 定款細則の承認について

議案 5 平成 29 年度、理事の選任について

議案 6 平成 29 年度、評議員の選任について

議案 7 指導監査報告（1/10、1/25 実施分）

議案 8 経理規程改定について

議案 9 利益分配の基準について

議案 10 勤続五周年記念品贈呈について

以上